

Wirtschaft im Unternehmen  
**Finanzen**  
business4school

Dr. Michael Borgmann

31. Mai 2021



# Was macht eigentlich PwC? Und was ist mein Bereich?



---

Wirtschaftsprüfungs-  
gesellschaft



Advisory



Deals



Transactions



Valuation, Modelling  
& Analytics

---

Assurance

---

Tax

# Business Model Canvas – Wie sieht das Geschäftsmodell aus?

## Audi AG: Struktur des Geschäftsmodells

<b>Partner</b>  Zulieferer  Autohändler	<b>Kernaktivitäten</b>  Entwicklung, Herstellung, Vertrieb von Fahrzeugen	<b>Wertkomponenten</b>  Premium- Fahrzeuge	<b>Kundenbeziehung</b>  Autohändler Website Call Center Social Media	<b>Kundensegmente</b>  Privatkunden  Geschäftskunden
	<b>Kernressourcen</b>  Mitarbeiter Produktion, Entwicklung, Vertrieb Produktionsanlagen		<b>Vertriebskanäle</b>  Autohändler	
<b>Kostenstruktur</b>  Entwicklungskosten Herstellungskosten Vertriebskosten			<b>Umsatzstruktur</b>  Verkauf von Fahrzeugen	

**Wer das Geschäftsmodell nicht kennt, kann die Finanzsituation nicht verstehen!**

Quelle Business Model Canvas: Osterwalder/Pigneur: Business Model Generation

# Gewinn- und Verlustrechnung – Was ist im letzten Jahr passiert?

## Audi AG (Gewinn- und Verlustrechnung Konzern)

Verkürzte Gewinn-und-Verlust-Rechnung Audi Konzern			
in Mio. EUR	2020	2019	Δ in %
Umsatzerlöse	49.973	55.680	-10,2
Herstellungskosten	-44.178	-47.597	-7,2
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>5.795</b>	<b>8.082</b>	<b>-28,3</b>
Vertriebskosten	-3.158	-3.418	-7,6
Allgemeine Verwaltungskosten	-598	-687	-13,0
Sonstiges betriebliches Ergebnis	530	533	-0,5
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2.569</b>	<b>4.509</b>	<b>-43,0</b>
Finanzergebnis	1.618	713	126,8
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>4.187</b>	<b>5.223</b>	<b>-19,8</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-413	-1.279	-67,7
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3.774</b>	<b>3.943</b>	<b>-4,3</b>

Quelle: Audi AG

## Gewinn- und Verlustrechnung im Überblick

<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.000</b>
Umsatzkosten	-500
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>500</b>
Vertriebskosten	-100
Verwaltungskosten	-200
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-50
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>150</b>
Finanzergebnis	-30
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>120</b>
Ertragssteuern	-40
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>80</b>

Was wird mit dem Verkauf verdient?

Was wird aus dem operativen Geschäft verdient?

Was verdienen die Anteilseigner aus dem Geschäft?

Was bleibt den Anteilseignern nach Steuern?

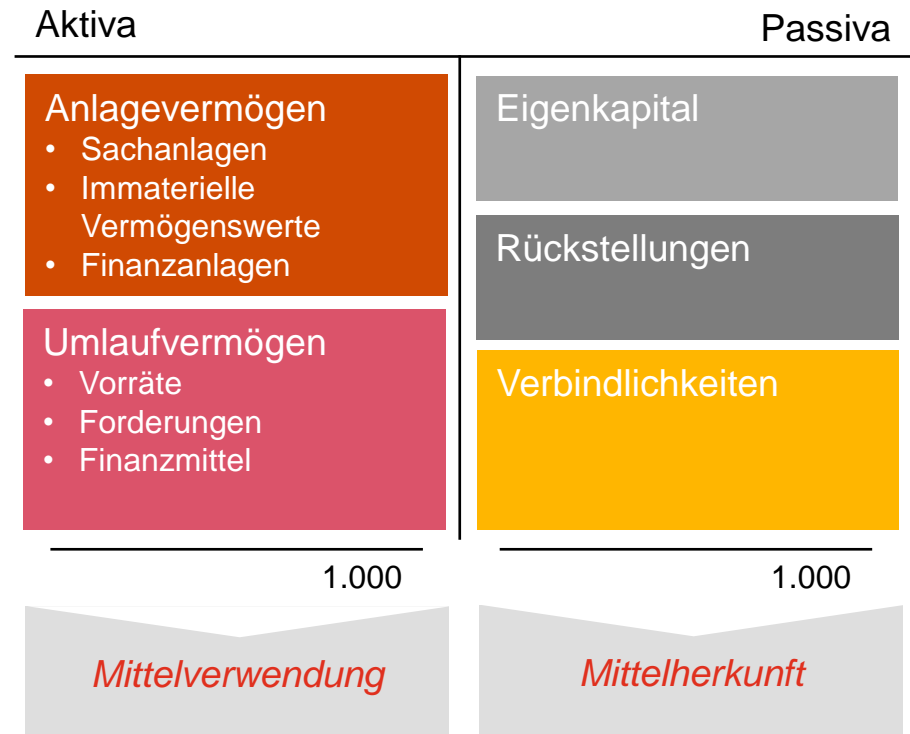
# Bilanz - Wo stehen wir jetzt?

## Audi AG (Konzernbilanz)

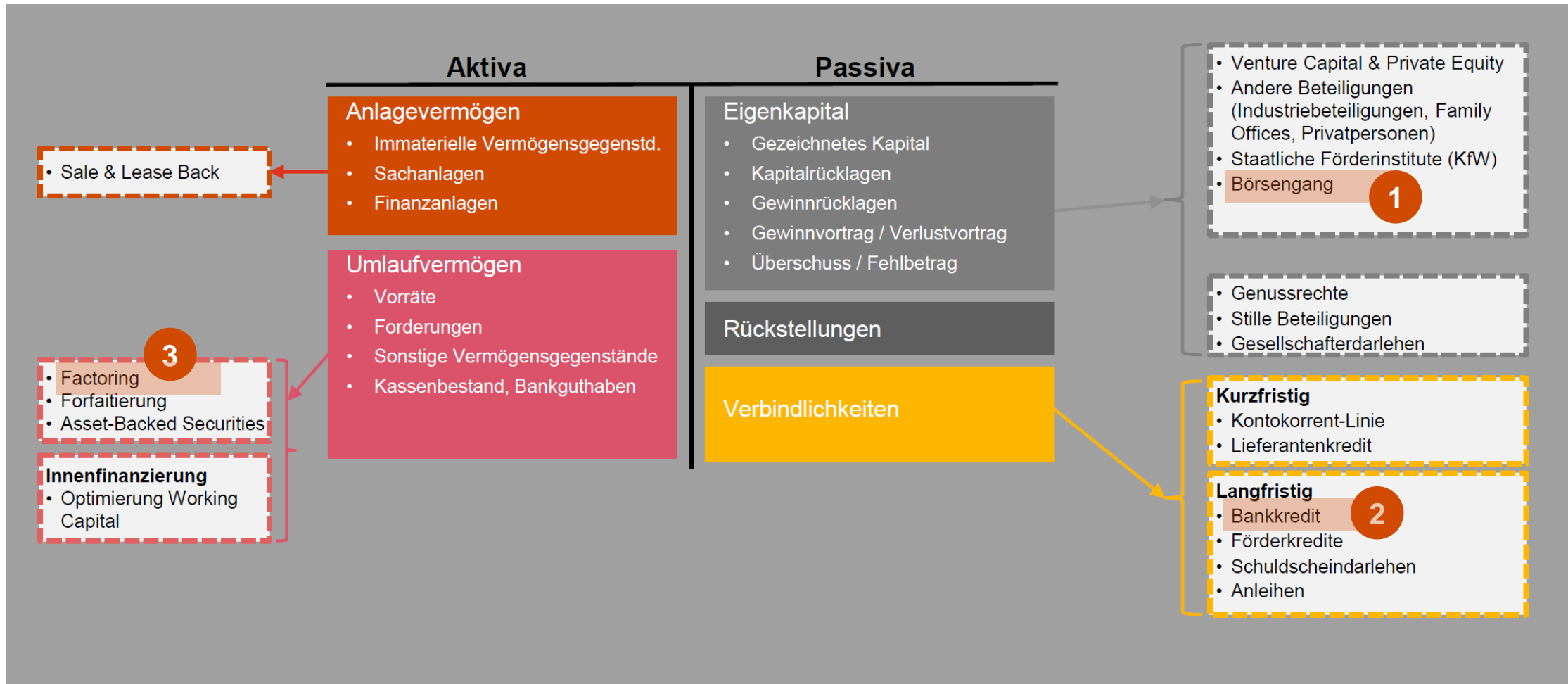
Verkürzte Bilanz Audi Konzern			
In Mio. EUR	31.12.2020	31.12.2019	Δ in %
Langfristige Vermögenswerte	32.443	34.211	-5,2
Kurzfristige Vermögenswerte	34.785	32.422	7,3
Zur Veräußerung verfügbare Vermögenswerte	-	246	-100,0
<b>Bilanzsumme Aktiva</b>	<b>67.229</b>	<b>66.878</b>	<b>0,5</b>
Eigenkapital	24.253	28.395	-14,6
Fremdkapital	42.975	38.431	11,8
davon langfristige Schulden	17.638	16.212	8,8
davon kurzfristige Schulden	25.337	22.219	14,0
Zur Veräußerung klassifizierte Schulden	-	52	-100,0
<b>Bilanzsumme Passiva</b>	<b>67.229</b>	<b>66.878</b>	<b>0,5</b>

Quelle: Audi AG

## Bilanz im Überblick



# Finanzierungsinstrumente – Eine Flut an Möglichkeiten



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

[pwc.de](https://www.pwc.de)

© 2021 PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. All rights reserved.

In this document “PwC” refers to PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Each member firm of PwCIL is a separate and independent legal entity.