

Wirtschaft im Unternehmen

Finanzen

business4school

Dr. Michael Borgmann

31. Mai 2021



Was macht eigentlich PwC? Und was ist mein Bereich?



Wirtschaftsprüfungs-
gesellschaft



Advisory



Deals



Transactions



Valuation, Modelling
& Analytics

Assurance

Tax

Business Model Canvas – Wie sieht das Geschäftsmodell aus?

Audi AG: Struktur des Geschäftsmodells

Partner Zulieferer Autohändler	Kernaktivitäten Entwicklung, Herstellung, Vertrieb von Fahrzeugen	Wertkomponenten Premium- Fahrzeuge	Kundenbeziehung Autohändler Website Call Center Social Media	Kundensegmente Privatkunden Geschäftskunden
	Kernressourcen Mitarbeiter Produktion, Entwicklung, Vertrieb Produktionsanlagen		Vertriebskanäle Autohändler	
Kostenstruktur Entwicklungskosten Herstellungskosten Vertriebskosten			Umsatzstruktur Verkauf von Fahrzeugen	

Wer das Geschäftsmodell nicht kennt, kann die Finanzsituation nicht verstehen!

Quelle Business Model Canvas: Osterwalder/Pigneur: Business Model Generation

Gewinn- und Verlustrechnung – Was ist im letzten Jahr passiert?

Audi AG (Gewinn- und Verlustrechnung Konzern)

Verkürzte Gewinn-und-Verlust-Rechnung Audi Konzern			
in Mio. EUR	2020	2019	Δ in %
Umsatzerlöse	49.973	55.680	-10,2
Herstellungskosten	-44.178	-47.597	-7,2
Bruttoergebnis vom Umsatz	5.795	8.082	-28,3
Vertriebskosten	-3.158	-3.418	-7,6
Allgemeine Verwaltungskosten	-598	-687	-13,0
Sonstiges betriebliches Ergebnis	530	533	-0,5
Operatives Ergebnis	2.569	4.509	-43,0
Finanzergebnis	1.618	713	126,8
Ergebnis vor Steuern	4.187	5.223	-19,8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-413	-1.279	-67,7
Ergebnis nach Steuern	3.774	3.943	-4,3

Quelle: Audi AG

Gewinn- und Verlustrechnung im Überblick

Umsatzerlöse	1.000
Umsatzkosten	-500
Bruttoergebnis	500
Vertriebskosten	-100
Verwaltungskosten	-200
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-50
Operatives Ergebnis	150
Finanzergebnis	-30
Ergebnis vor Steuern	120
Ertragssteuern	-40
Ergebnis nach Steuern	80

Was wird mit dem Verkauf verdient?

Was wird aus dem operativen Geschäft verdient?

Was verdienen die Anteilseigner aus dem Geschäft?

Was bleibt den Anteilseignern nach Steuern?

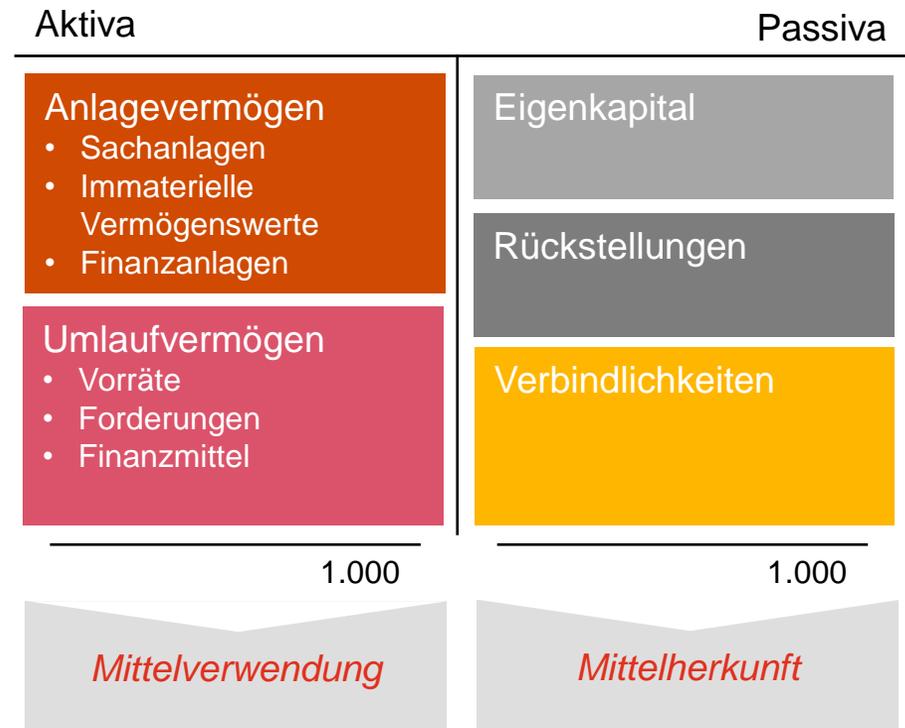
Bilanz - Wo stehen wir jetzt?

Audi AG (Konzernbilanz)

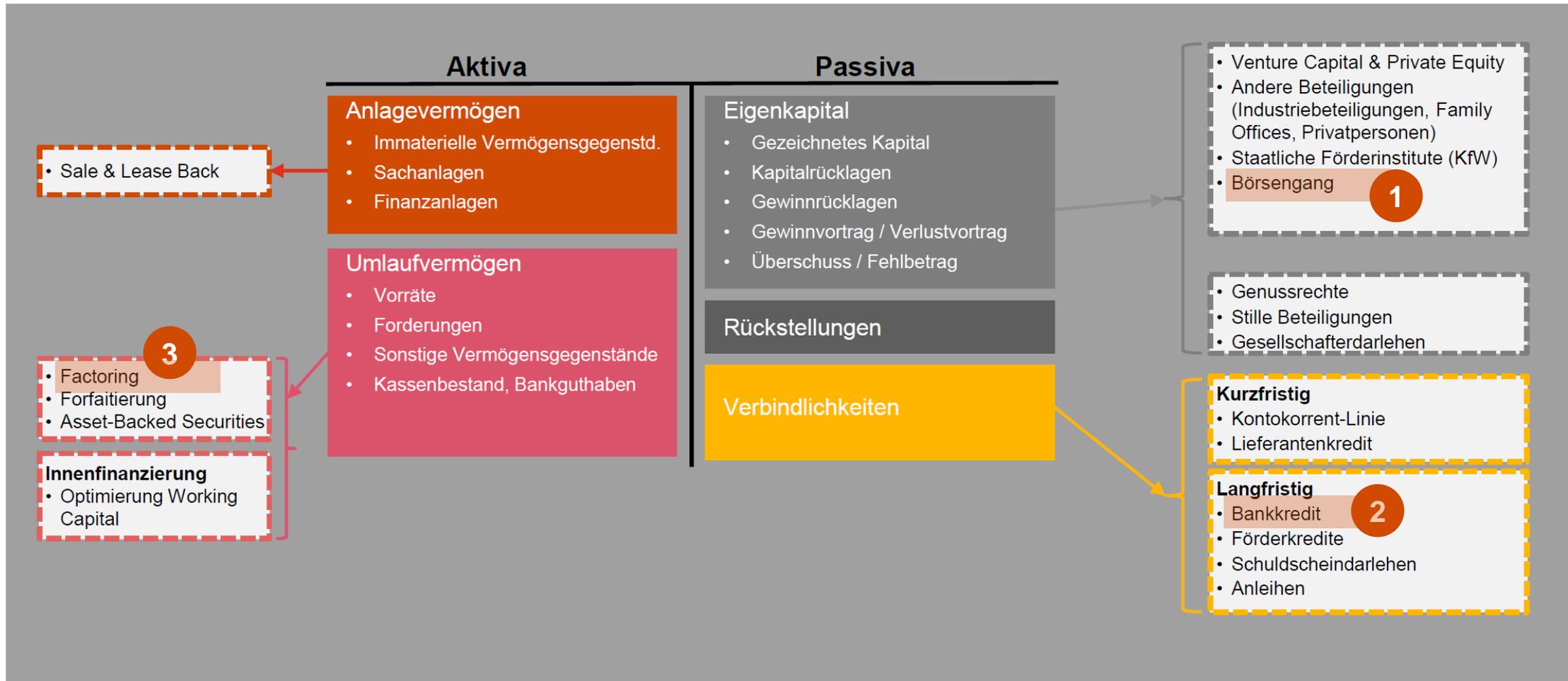
Verkürzte Bilanz Audi Konzern			
In Mio. EUR	31.12.2020	31.12.2019	Δ in %
Langfristige Vermögenswerte	32.443	34.211	-5,2
Kurzfristige Vermögenswerte	34.785	32.422	7,3
Zur Veräußerung verfügbare Vermögenswerte	-	246	-100,0
Bilanzsumme Aktiva	67.229	66.878	0,5
Eigenkapital	24.253	28.395	-14,6
Fremdkapital	42.975	38.431	11,8
davon langfristige Schulden	17.638	16.212	8,8
davon kurzfristige Schulden	25.337	22.219	14,0
Zur Veräußerung klassifizierte Schulden	-	52	-100,0
Bilanzsumme Passiva	67.229	66.878	0,5

Quelle: Audi AG

Bilanz im Überblick



Finanzierungsinstrumente – Eine Flut an Möglichkeiten



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

[pwc.de](https://www.pwc.de)

© 2021 PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. All rights reserved.

In this document “PwC” refers to PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Each member firm of PwCIL is a separate and independent legal entity.