

**BUSINESS4SCHOOL**  
GLOBALER HANDEL – WELTWEITE  
HANDELSSTRÖME  
10. FEBRUAR 2020

Mit Leistung verwöhnen.

## AGENDA



- Die Person
- *Werbeblock I:*  
Das Unternehmen
- Was ist Logistik?
- Logistik als Basis für den Handel
- *Werbeblock II:*  
Logistik und Handel bei ZUFALL
- Ende

Was erwartet Sie heute?

Ich werde versuchen Ihnen Logistik näher zu bringen:

Was ist Logistik/ woher kommt sie ... Auswirkungen des globalen Handels



ERFAHRUNG  
1928  
GEGRÜNDET

### **ERFAHRUNG**

..., die wir seit über 80 Jahren sammeln. Zunächst als reiner Spediteur und später als Full-Service-Logistiker. Viele Mitarbeiter sind schon mehrere Jahrzehnte im Unternehmen, so dass Kunden und Kollegen gleichermaßen von Ihrem Know-how profitieren.

199

Auszubildende

2.182

Mitarbeiter

Stand: 31.12.2018

**GRÖSSE**

rund 2.000 Mitarbeiter, davon 199 Auszubildende

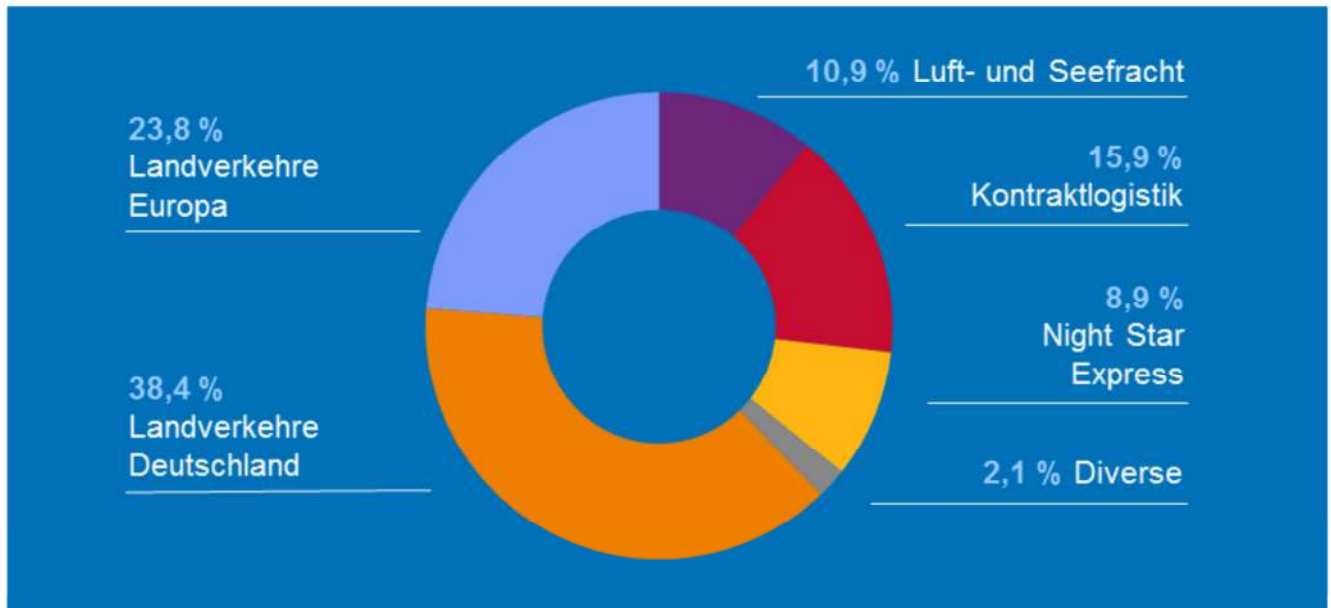
## STANDORTE



## GRÖSSE

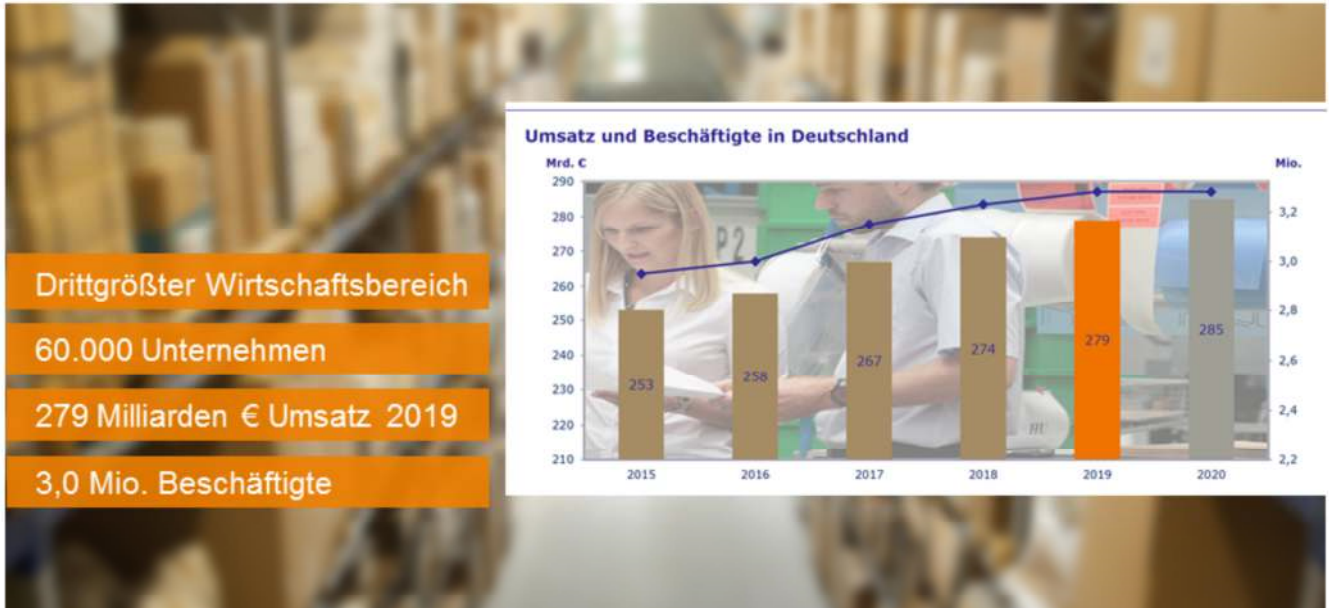
11 Standorte

## GESCHÄFTSANTEILE (UMSATZ)



Stand: 31.12.2018

## UMSATZ UND BESCHÄFTIGTE IN DER LOGISTIK IN DEUTSCHLAND



Quelle: BVL, 06.01.2020

- Die Logistik ist in Deutschland der größte Wirtschaftsbereich **nach der Automobilwirtschaft und dem Handel**. Sie rangiert noch vor der Elektronikbranche und dem Maschinenbau, mit mehr als 3 Millionen übertrifft sie dessen Beschäftigtenzahl um das Dreifache. (Quelle BVL)
- Logistik findet je zur Hälfte in Unternehmen aus Industrie und Handel und durch Logistik-Dienstleister statt.
- Das heißt: Potenzial für Logistikdienstleister



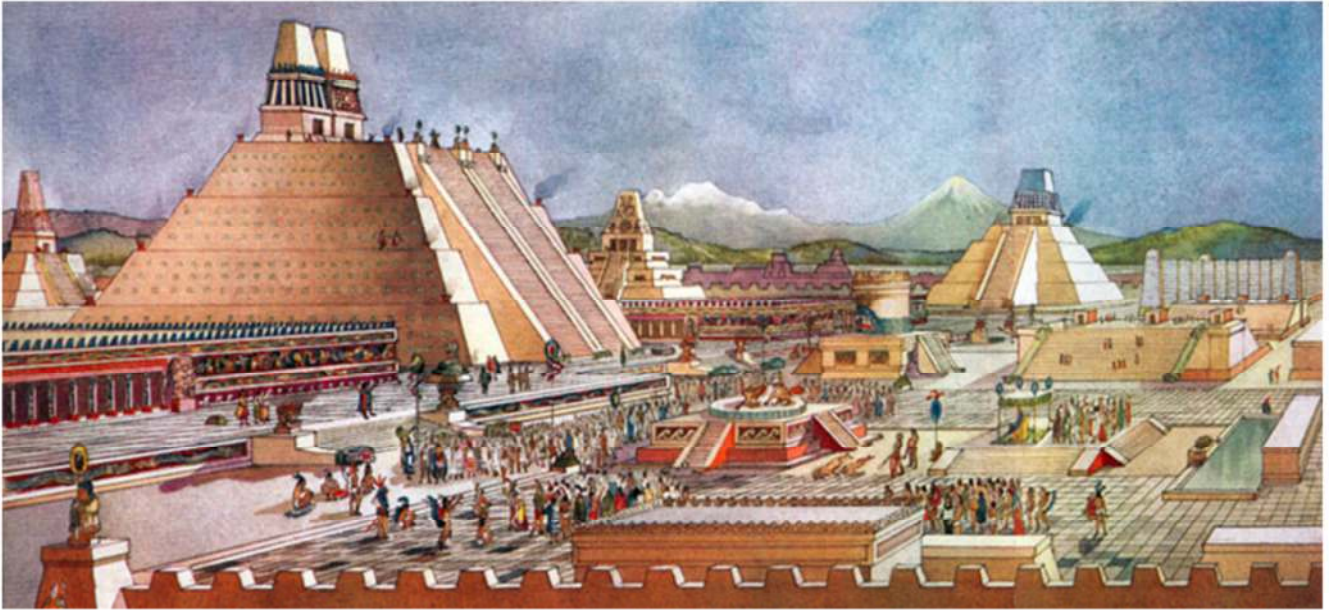
## LOGISTIK IST KOMPLEX UND EINFACH ÜBERALL



1. Jeder Mensch kommt täglich mit Logistik in Berührung
  - Paketdienst, Jogurt, Bücher aus Internet bestellen, etc.
2. Logistik ist mehr als nur Transport von A nach B Logistik ist die Organisation und Steuerung der gesamten Wertschöpfungsketten
3. Historisch hat Logistik Ursprung im Militärwesen Schon eine römische Legion verfügte über eine Tross für Versorgung und den Nachschub der Truppe
  - Aber bei der Suche nach der Herkunft muss man noch früher ansetzen
  - War Logistik zu Zeiten der Pharaonen schon wichtig



## LOGISTIK ZU ZEITEN DER INKA



- Material musste beschafft werden
  - Steine, Holz, etc.
- In späteren Jahre Gewürzhandel, Seidenhandel....
- Auch hier ging es um Logistik
- *Ein Meilenstein für den Transport war der Einsatz von Pferden.*

## TRANSPORT MIT EINEM PS



- Im Mittelalter wurde die von Ochsen gezogene Fuhrwerke durch Pferde abgelöst
- Hier sehen wir ein „neues“ Modell Jahr unbekannt evtl. 19. Jhd.
- 1930 Hamburg Hafen
  
- 1504 organisierte Franz von Taxis erstmals einen
- Paketdienst zu Pferde mit festen Terminen
  
- *Anschließend kamen Schienen, zunächst auch von Pferden „betrieben“ dann von Dampfloks*

## DIE MODERNE BAHN ALS NEUER VERKEHRSTRÄGER



- Erfindung von Dampfeisenbahnen Anfang leitete eine neue Wirtschaftsära (Transportära) ein
- Insbesondere für längere Strecken
- Allerdings ...heutige Handelsströme könnten so nicht mehr abgewickelt werden.
- Weder im Binnenland noch global

WO ERLEBEN WIR LOGISTIK?



## WAS IST LOGISTIK?



- Waren werden nicht von der Werkbank direkt an den Verbraucher geliefert sondern
  - gelagert
  - Kommissioniert
  - Konfektionieren – bearbeitet
- Auf diesem Bild werden Espressomaschinen von unserem Kunden DeLonghi kommissioniert

*Übrigens...*

## LOGISTIK KENNT UND MACHT IM GRUNDE „JEDER“



- Was ist das?
  - Ein gut sortierter Kleiderschrank (nicht meiner)
- Der Schrank muss befüllt werden – damit etwas da ist
- Er muss sortiert werden – damit Sie es morgens finden
- Es muss kommissioniert werden – Sie benötigen ja unterschiedliche Kleidungsstücke
- Unter Umständen muss sogar Konfektioniert werden – gewisse Accessoires
- Zum dem bieten Sie Value added service an - in dem Sie den Knopf für Ihren Partner/Partnerin wieder annähen
- 😊😊

## EVENTLOGISTIK



- Eventlogistik
- Große Mengen an Containern ... Rund um den Globus
- Übrigens auch bei Filmproduktionen ...
- Die Stars bringen ganze Hausstände mit
  
- *Sie sehen Logistik umfasst vieles ... Und hat globale Bedeutung*
  
- 14.000 to. Chips werden am Tag des Spektakels in den USA vertilgt=600 LKW = 12 km. LKW Schlange
- Pizza-Lieferdienste machen ein Drittel ihres Jahresumsatzes am Tag des Super Bowl. Die Firma Pizza Hut stellt extra für den Tag 11.000 neue Aushilfskräfte ein.
- 27 LKW lieferten das grüne Gras fürs Spielfeld aus Alabama an.

65 000 Fans passen in die neue Arena in Miami.

Am Super-Bowl-Sonntag werden in den USA vertilgt:

1,4 Milliarden Chicken Wings

4.000 to Popcorn

3.000 to Guacamole

4.500 to Spareribs

120 MIO | Bier



## WIR „BEKOMMEN“ FAST TÄGLICH LOGISTIK



- Erhöhtes Verkehrsaufkommen entsteht durch uns alle – durch unser Einkaufsverhalten.
- Also sind auch wir ein Auslöser für erhöhten Transport
- Heute ca. 300 Mio. Pakete zurück geschickt (16,3 %, pro Minute werden 532 Pakete retourniert)
- Bei Kleidung und Schuhen liegt die Retouren-Quote sogar bei 50%
- 3,4 Mrd. Pakete 2018
- 1,7 Mrd. Pakete 2000
  
- *Noch ein Beispiel wo Logistik erforderlich ist ....*
- *Aber nicht im Mittelpunkt steht*

## WIR „ERLEBEN“ FAST TÄGLICH LOGISTIK



- Bananen aus Südamerika/Afrika
- Paprika aus Ägypten
- Basilikum aus Israel
- Papayas aus Brasilien
- Tomaten von den Kanaren
  
- Ob sinnvoll?
  - Zumindest führt es zu neuen Verkehr (denken Sie an den Stau...)
  
- *Oder hier:*

## LKW - ZENTRALER BESTANDTEIL DER LOGISTIKKETTE



- 70 % der Güter in Deutschland bewegt der LKW
- 17 % die Bahn – 10 % das Binnenschiff
- Rest Rohrleitung
- Bis vor kurzem hatten wir in Gö keinen eigenen Fuhrpark, seit 01.01.2018 wieder
- außer Rest 20 in Fulda
  
- Denken Sie nochmal an die Eingangsseite mit dem Stau
  
- *Der LKW-Verkehr könnte aber auch reduziert werden.*



## IST DAS LOGISTIK?



- Unbestritten – so ist es häufig
- So stellen sich viele Logistik vor
- Aber warum Staus, wird heute etwas klarer
- Logistik ist nicht nur Transport von A nach B
- *sondern ist komplex und einfach überall*

## LKW - ZENTRALER BESTANDTEIL DER LOGISTIKKETTE



- Der Megatrailer = 1 ½ Fahrzeuge
- LKW = Länge: 19,35 m und Volumen: 80 m<sup>3</sup>, max. 40 to, max. 33 Paletten
- GigaLiner = Länge: 25,25 m und Volumen: 150 m<sup>3</sup>, max. 60 to (in Deutschland derzeit max. 60 to), max. 52 Paletten
- Was wäre der globale Handel aber ohne Seeschiffe?:
- Denken Sie nochmal an die Eingangsseite mit dem Stau
- *Der LKW-Verkehr könnte aber auch reduziert werden.*

LÄNGER, BREITER, MEHR.  
CONTAINER SCHIFFE DER LETZTEN 15 JAHRE



EMMA MAERSK 2006

LÄNGE: 397 METER  
BREITE: 56,4 METER  
TEU CONTAINER: 14.770

## LÄNGER, BREITER, MEHR. CONTAINER SCHIFFE DER LETZTEN 15 JAHRE



Foto: kees torn - MSC GÜLSÜN, CC BY-SA 2.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=82090919>

Weltrekord: Mit einer Länge von 400 Metern und einer Breite von 61,5 Metern, kann das größte Containerschiff der Welt insgesamt 23.756 Container laden

- In einen 20-Fuss-Container passen 48.000 Bananen/ 3500 Schuhkartons/ 22 to Mandeln = 2,7 mio Mandelplätzchen
- Damit kann die Gülsün 1,15 MRD Bananen/ **Mandeln für 64 MRD Mandelplätzchen laden,**
- Genug, um jeden Menschen in Europa UND Nordamerika eine Banane zum Frühstück zu geben
- **Genug, um jeden Menschen auf diesem Planeten 8 Mandelplätzchen zu geben**
  
- TEU = Twenty foot Equivalent Unit 20' = Länge 6 x 2,40 x 2,6 Außen 33 m<sup>3</sup>
- 23.756TEU = aneinandergereiht wäre die maximale Container-Beladung 143 Kilometer lang
  
- Länge: 400 m/ Breite 61,5 → Auf diese Fläche passen 6 Fußballfelder
  
- Ohne Container Schiffe ginge gar nichts
- Heutzutage 90% der Stückgüter des Welthandels in Containern transportiert
  
- *Und wenn es schnell gehen muss ?*



## HÖHER, SCHNELLER, WEITER. FRACHTFLUGZEUG ANTONOV 225 – „DIE MRIJA“



- Antonov AN-225 ist ein in der Sowjetunion entwickeltes sechsstrahliges Frachtflugzeug und das größte gegenwärtig im Einsatz befindliche Flugzeug der Welt.
- Kosenamen "**Mrija**" aus, zu Deutsch "Der Traum,,
- In den Frachtraum passen 80 Mittelklasse-Wagen
  - oder acht Doppeldecker-Busse oder drei Eisenbahn-Lokomotiven
  - oder auch der Rumpf einer Boeing 747

\*zum Vergleich: **Max. Startgewicht A319 = 64.000 to** (beliebter Ferien-Mittelstreckenflieger)

- *Aber Logistik ist nicht nur Transport von A nach B*

## ANTONOV 225



## KONTINENTE VERBINDEN – EIN BEISPIEL UNSERES KUNDEN SARTORIUS



- ... die Herstellung eines Produktes ...
- Am Beispiel unseres Kunden Sartorius
- Start Göttingen: Materialien Monolith, Magnet, Elektronik mit dem LKW von Göttingen zum Flughafen Köln/Bonn
- Flughafen Köln/Bonn mit Flugzeug nach Shanghai
- Die Bodenplatte und das Material aus Deutschland werden per LKW nach Peking gebracht
- Das Gehäuse kommt per Flugzeug aus Malaysia nach Peking
- In Peking erfolgt die Montage aller Teile
- *Von Peking aus werden Kunden direkt beliefert oder das Zentrallager in Göttingen bestückt*

## KONTINENTE VERBINDEN – EIN BEISPIEL UNSERES KUNDEN SARTORIUS



- Sie sehen:
  - Logistik ist überall
- Ohne Logistik funktioniert weder die Wirtschaft noch unser normales Leben.
- *Damit ist die Logistikindustrie ein wichtiger Wirtschaftszweig in Deutschland*

## WELTWEITE EXPORTE 2018 IN MILLIARDEN US-DOLLAR



© Statista 2020



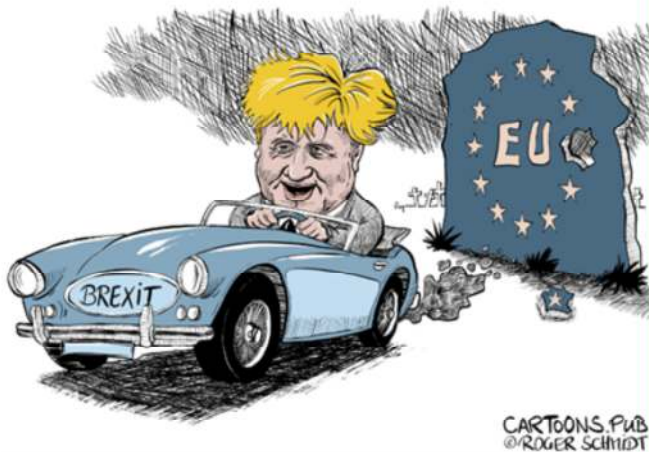
## FREIHANDELSABKOMMEN, FREIHANDELSZONEN UND ZOLLUNION



Bild: Anwalt.org

- Freihandelsabkommen: zwischen zwei oder mehreren Ländern – mit dem Ziel, den internationalen Handel zu erleichtern.
- Freihandelszone: ein Gebiet, in dem die beteiligten Länder untereinander keine Zölle erheben oder den Handel mengenmäßig beschränken.
- Zollunion: weitergehend - die Mitglieder erheben gemeinsame Zölle gegenüber Drittstaaten und gestalten ihre Handelspolitik gegenüber Drittstaaten gemeinsam. Beispiel: EU

## HANDELSABKOMMEN DER POST-BREXIT-ÄRA ZWISCHEN GB & EU



Das will Großbritannien:

- Ähnlich Kanada-Abkommen (kaum Zölle, kaum Einfuhrquoten)
- Sonst wie z.B. Australien: Basis Partnerschaft, aber mit Zöllen u Einfuhrquoten
- GB ist souveräner Staat, es soll keine Regeltreue „*regulatory alignment*“ in keinem Bereich geben
- Möchte schnellstmöglich Marktzutritt bei Finanzprodukten, Viehhandel, Handel in Pflanzen- und Saatgut und Datenübertragung



## HANDELSABKOMMEN DER POST-BREXIT-ÄRA ZWISCHEN GB & EU



**DAS SCHLIMMSTE AM BREXIT  
IST, DASS EUROPÄISCHE  
ZAUBERER UND HEXEN JETZT  
NICHT MEHR IN HOGWARTS  
AUFGENOMMEN WERDEN.**

[www.istdaslustig.de](http://www.istdaslustig.de)

Das will die EU:

- Einhaltung von Mindeststandards, sonst werden GB Produkte in EU nicht zugelassen.
- An Grenze sollen eigenen Einfuhrbestimmungen zum Schutz der Verbraucher angewendet werden.
- Also keine Chlorhühnchen aus den USA via GB

(Produktstandards, Sozial- und Arbeitsmarktvorschriften, Wettbewerb, Subventionierungen, Umwelt, Datensicherheit, etc.),

Wenn Großbritannien also unbedingt mit Chlor gewaschenes Hühnerfleisch aus den USA importieren will, kann es das tun. Aber Großbritannien könnte das Fleisch nicht in die EU exportieren, weil dies dann den Sicherheitsvorschriften der EU widersprechen würde.

## HANDELSABKOMMEN DER POST-BREXIT-ÄRA ZWISCHEN GB & EU



Und beide sehen das so:

- 3 Seiten von Boris Johnson, 33 von Michel Barnier:
- GB ist souveräner Drittstaat
- Britische Logistikunternehmen dürfen Waren in die EU transportieren, aber nicht innerhalb hin- und herfahren (Kabotage)
- Britische Fluggesellschaften dürfen von und nach Großbritannien fliegen, aber nicht nacheinander mehrere Städte in der EU anfliegen.

## UND WAS BEDEUTET DAS FÜR UNS?



© Ivan Marc / Shutterstock.com

- Längere Wartezeiten für LKW bei der Einreise
- Reisende brauchen einen Reisepass, um einzureisen (Perso reicht nicht mehr), aber...
- Das Britische Pfund hat an Wert verloren, Nebenkosten im Urlaub werden also günstiger!
- Es könnten allerdings wieder Roaming Gebühren anfallen.

## INFIZIERT DAS CORONAVIRUS DIE WELTWIRTSCHAFT?



© 2016 Sony Pictures/DPA

## CORONAVIRUS IN CHINA



Getty Images: Wuhan, leere Straßen

- Weniger Konsum, stillstehende Fabriken, unterbrochene Lieferketten, weniger Reisen
- In 2000 Starbucks-Filialen, Hunderten McDonald's, 130 Uniqlo Mode-Shops und in allen 30 IKEAs bleiben die Türen zu.
- Hyundai Motor setzt gesamte Produktion in Südkorea aus. (Zulieferteile aus China fehlen)



## CORONAVIRUS – WIE WIRKT SICH DAS BEI UNS AUS ?



© picture-alliance/dpa/LaPresse via ZUMA Press  
Sicherheitspersonal an einem Schalter am Flughafen Wuhan

- Lieferketten betroffen, aber nicht unbedingt unterbrochen
- Volkswagen, BMW, Volvo, Toyota oder Tesla - diverse Autobauer verlängerten die durch das Neujahrsfest bedingte Produktionspause in ihren China-Werken.
- Aussetzung Flüge bis Ende Februar/ März
- Raten Luftfracht nach CHN: 0,95 € per kg → 25,00 €
- Arzneimittel-Lieferengpässe befürchtet (17 versorgungsrelevante Wirkstoffe werden in Wuhan hergestellt)

Nur noch Fracht-Flüge, keine Verladung in die unteren Frachträume von Passagier-Maschinen (50% Laderaum)

Die Einkaufsberater der Kloepfel Group haben 243 Fach- und Führungskräfte der deutschen Industrie und des deutschen Handels im Rahmen einer Online Umfrage vom 3. bis 6. Februar befragt.

Das Ergebnis: Die Mehrheit (**42 %**) ist bisher noch nicht von **Lieferantenausfällen betroffen**. **28 %** verzeichnen zwar **Ausfälle** von Lieferanten, können aber kurz- bis mittelfristig **alternative Lieferanten** aktivieren. **19 % befürchten**, dass Lieferengpässe ihre Produktion stilllegen. Unterdessen haben 9 % Lieferengpässe, aber diese werden nach eigenen Angaben nicht zu einem Produktionsstillstand führen. Nur gut **2 % der Teilnehmer ist in keiner Weise von Lieferantenausfällen betroffen**.

41 % müssen Projekte unter Mehrkosten verschieben

Auch hier berichtet die große Mehrheit der Befragten mit 42 %, dass sie Projekte weiterhin wie geplant durchführen können. Allerdings müssen mit knapp **41 % fast genauso viele Projekte verschieben, was sie laut Umfrage viel Geld kostet**. 9 % können Projektpläne nicht einhalten und befürchten, dass dies sogar deren Existenz gefährdet. Weitere 8 % müssen zwar ein geplantes Projekt terminlich verschieben, jedoch sei dies problemlos.

Mehrheit der Befragten hat Verbindung zu China

**81 %** der Befragten gab an, dass sie von wichtigen Lieferanten aus China beliefert werden. Rund jeder Dritte (35 %) arbeite dort mit wichtigen Kunden zusammen. Ein Drittel (33 %) produziert direkt in China. **4 %** haben keine Verbindung zum Riesenreich.





VIELEN DANK FÜRS  
ZUHÖREN!

Zuffi

Mit Leistung verwöhnen.